

ALJ Finans, “Bütçe Otomasyon Projesi” için **KoçSistem’i tercih etti**



ALJ Finans, bütçeleme süreçlerini otomatize etmek ve planlama süreçlerini kısaltmak için **KoçSistem iş ortaklığı ile “Bütçe Otomasyon Projesi”ni gerçekleştirdi**. Bütçe Otomasyon Projesi dahilinde, Oracle Hyperion Planning platformu üzerinde ALJ Finans’a özel bir uygulama geliştirildi. Yeni yapı sayesinde, hazırlanması çok fazla efor ve zaman gerektiren 10 yıllık projeksiyonların daha efektif hazırlanabilmesi, çok daha fazla detaya inme imkânı sağlayarak farklı bileşenlerle senaryoların rahatlıkla planlanabilmesi sağlandı. ALJ Finans’ın dijital dönüşüm sürecini hızlandıran ve sektöründe bir ilk olan proje, yüksek hesaplama yeteneği ve esnekliği ile fark yaratıyor.

ALJ Finansman A.Ş., Türkiye’de otomotiv kredileri alanında uzmanlaşmış bir finansman şirketi. Şirket, 2013 Mayıs’tan bu yana %100 ALJ sermayeli Toyota Türkiye Pazarlama ve Satış A.Ş.’nin iş ortağı olarak Toyota, Lexus ve Otoshops bayileri ve müşterileri ile ikinci el konusunda uzmanlaşmış seçili perakende noktalarında kolay başvuru imkânı, hızlı değerlendirme süreçleri, rekabetçi koşulları, uzman ve deneyimli kadrosu aracılığı ile yeni ve ikinci el araç kredisi hizmeti veriyor.

DİJİTALLEŞME VİZYONU, BÜTÇE SÜREÇLERİNDE "TÜM DEPARTMANLARA HİTAP EDEN" ÜRÜN ARAYIŞINI DOĞURDU

ALJ Finans, yenilikçi bakış açısı ve dijitalleşme vizyonu doğrultusunda bütçe süreçlerini otomatize etmek ve planlama süreçlerini etkinleştirerek, kısaltmayı amaçlıyordu. Şirket bütçesi, esnek ve kolay bir program olan Excel'de yapılıyordu. Ancak ihtiyaçlar arttıkça, raporlama dönemi uzayıp, yeni ürün ve modeller eklendikçe Excel, şirket ihtiyaçlarını karşılayamaz duruma geldi.

Şirket, daha profesyonel bir çalışma sistemi ve hesaplamaların daha kolay ve performanslı yapılabilmesi amacıyla uzmanlaşmış bir ürün arayışına girdi. Tüm departmanların kendi bütçelerini kendilerinin oluşturacağı, bütçe/gerçekleşen/planlanan hedeflerini izleyebileceği ve tüm süreci takip edebileceği bir ürün hedefliyordu. Böylece departmanlar bütçe hazırlık sürecini tamamladıktan sonra, ihtiyaç duydukça bütçelerini izleyebilecekler, kendilerinin hazırladıkları senaryolar dahilinde tahminler yapabilecekler, bütçe ve gerçekleştirmeleri düzenli olarak ortak bir uygulama üzerinden takip edebileceklerdi.

Ürün operasyonel açıdan da rahatlatma sağlayacaktı. Aynı zamanda Finansal Planlama ve Analiz Departmanı, tüm departmanlara ait bütçe kalemlerinin tek bir noktadan ve tek bir uygulama üzerinden konsolidasyonunu yaparak, farklı senaryolar üzerinden de rahatlıkla planlama yapabilecekti. E-posta ve Excel'e muhtaç olunmaması, takip sürecinin efektif hale gelmesi, süreç kontrollerinin yapılabilmesi, daha profesyonel bir çalışma sisteminin oluşturulması bekleniyordu. Excel'de yapılan yoğun işlemlerden oluşan performans sorunlarının sona ermesi amaçlanıyordu.

ALJ Finans, 2014'te Bütçe Otomasyon Projesi için iş ortağı arayışına girdi. Bu arayışta en önemli kriter, iş ortağının, danışman kadrosunun ve ürünün, ihtiyaçlara uygun konumlandırılmış olmasıydı. Bu üç bileşenden en yüksek verimin elde edilebilmesi için, yüksek standartlarda çalışan kurumsal bir şirket, bu şirketin ayırdığı kaynakların nitelik ve yetkinlik açısından çok yüksek olması, danışmanlarla aynı dilin konuşulması ve en uygun ürüne sahip olması gerekiyordu.

İki yıla yakın süren ürün araştırması ve bu ürünü uygulayabilecek iş ortağı arayışlarında çok sayıda şirket ile birkaç kez görüşüldü. Öncelik ürüne verildi, sektörde hangi ürünlerin olduğu, teknik olarak nasıl ayrıştıkları incelendi. Tüm sektörün taranması ile birlikte, ürünlerle ilgili çeşitli organizasyonlara katılım sağlandı, Gartner'ın analizleri incelendi. Ürünlerin SWOT analizleri yapılarak, ihtiyaca cevap verme, hız, raporlama gücü, görsellik, esneklik gibi kriterler açısından değerlendirme yapıldı.

İş ortağı arayışında önemli bir kriter olan "ürün performansı" için örnek senaryolar üzerinden çalışmalar gerçekleştirildi. Simülasyonlar üzerinde yapılan çalışmalarda, programın verileri kaldırıp kaldıramadığına bakılarak performans ölçümü sağlandı. Şirket bütçe senaryoları üzerinden örnek çalışmalar yapılarak, ürün ve ihtiyaç uyumluluğuna bakıldı.

ALJ FİNANS, ÜRÜN OLARAK HYPERION'U, İŞ ORTAĞI OLARAK "YİNE" KOÇSİSTEM'İ SEÇTİ

Ürün olarak Oracle Hyperion Planning'e karar veren ALJ Finans, 2016 Mayıs ayında iş ortağı olarak KoçSistem ile çalışmaya karar verdi. KoçSistem'in kurumsal, yerel ve uluslararası standartları yakalayan, yenilikçi bir şirket olması, farklı sektörlerdeki tecrübesi, geniş danışmanlık ağı, güçlü referansları ve teknolojik devrimlere öncülük etmesi bu kararı almada etkili oldu. ALJ Finans'ın uzun süredir farklı projelerde KoçSistem'le çalışması, iki şirketin birbirini yakından tanıması da güçlü bir iş birliği oluşmasını sağladı.

Bütçe Otomasyon Projesi'nde ilk adım olarak komiteler, proje adımları, toplantı tarihleri belirlendi. Proje sürecine yalnızca Mali İşler Direktörü (CFO) ve ekibinin değil, tüm departmanların yöneticilerinin katılımı sağlandı. Böylece tüm şirket projeye sahip çıktı ve her departmanın bütçe yönetimi ve bütçe kategori yapısına ait önerileri ve beklentileri değerlendirildi.

KoçSistem danışmanlık kadrosunun, Hyperion'un finans sektöründe kullanımı üzerinde deneyim sahibi olmamasının risk oluşturabileceği göz önüne alınsa da, şirketin, finans sektörüne yönelik uçtan uca projelerden elde ettiği bilgi birikimi projeyi destekledi. İki şirketin ekiplerinin mühendislik / matematik kökenli geçmişleri, projedeki zorlu alanların analitik bakış açısıyla bileşenlere ayrılarak formülize edilmesini beraberinde getirdi ve projenin hızlı ve kolay şekilde ilerlemesini sağladı. Formüllere dayalı çalışma, farklı konularda kısa yolların bulunması ile proje yönetiminde avantaja dönüştü.

Proje yönetimi; KoçSistem ve ALJ Finans ekiplerinin sürekli iletişimde olmaları, özverili çalışma ve karşılıklı hoşgörü ile sağlandı, hedeflerde değişiklik yapılmasına neden olmadı. Proje 2018 bütçe dönemine kadar tamamlandı ve uzun vadeli iş planı Hyperion'a taşındı.

Projenin başarısı, Hyperion'un Finansal Planlama ve Analiz Departmanı'na ait bütçe yönetimi projesi olmasının ötesine geçmesini sağladı. Bundan sonraki süreçlerde, Satış, İnsan Kaynakları, Muhasebe Departmanlarına ait süreçlerdeki bazı hesaplamalar için de uygulamanın kullanılabilmesi mümkün gözüküyor.

ALJ Finans, bu proje ile Hyperion'u kendi sektöründe "bütçe yönetimi" alanında kullanan ilk şirket oldu. Projenin başarısı ve dijital dönüşüm sürecinde KoçSistem'in farklı projelerde ALJ Finans'a sunduğu katma değer, iki şirketin yeni işbirlikleri ile yollarına devam etme kararı almalarını sağladı.

PROJEDE NELER YAPILDI?

- Oracle Hyperion Planning Platformu üzerinde ALJ Finans'a özel bir uygulama geliştirildi.
- Tüm bütçeleme süreci Hyperion platformuna taşındı.
- Uygulama ile şunlar yapılabiliyor:
 - Detaylı gelir/gider, borçlanma, yatırım, masraf planlamaları
 - Finansal tablolar
 - Formatlı rapor kitapçıkları ile yönetim rapor seti
 - Bütçe fiili karşılaştırmaları

PROJE ALJ FİNANS'A HANGİ FAYDALARI SAĞLADI?

- Hyperion ile ALJ Finans daha önce yoğun bir emek ile Excel üzerinde gerçekleştirdiği uzun dönem planlamaları çok daha kolay ve daha doğru bir şekilde yapılabiliyor.
- Proje kapsamında krediler, farklı ödeme planları, ürün veya müşteri tipine göre yönetilebiliyor.
- Kampanyalar, gecikme faizleri, erken ödemeler, komisyonlar gibi süreçler uygulama üzerinde rahatlıkla planlanabiliyor.
- Yönetici özetleri, üst yönetimin takip ettiği KPI'lar (ana performans göstergeleri) ve finansal tablolar, daha az operasyonel yük, gerektiğinde standardize edilerek üst yönetime sunulabildiği için şirketin dijital dönüşüm sürecini hızlandırıyor.
- Zaman tasarrufu sağlanıyor. Operasyonel hatalar en aza iniyor, simülasyonlar sayesinde öngörü artıyor, her departman kendi oluşturduğu formatta işi yürütüyor, yönetim kolaylığı sağlıyor.
- Karmaşık hesapları etkin yapabile, detaylı ürün verilerini üst seviyede işleyebilme, görsellik, esneklik ve senaryo çalışmaları açısından karar aşamasında üst yönetimin önünü açan Hyperion, piyasa koşulların her gün biraz daha zorlaştığı bir ortamda rekabet avantajı getiriyor.

“Hyperion’a güveniyoruz, kendimizi daha güvende hissediyoruz”

Hyperion ile kendimizi eskiye göre daha güvende hissediyoruz. Adım adım ne yapıldığı takip edilebiliyor, bu da bize denetim aşamasında kolaylık sağlıyor. Hyperion’u ileride farklı departmanlarla ilgili uygulamalarda da kullanmak istiyoruz. Bu anlamda Hyperion’a güveniyoruz.



Soner Irmak
Genel Müdür

“KoçSistem ürün ve danışman kadrosu ile tüm beklentimizi karşıladı”

KoçSistem, hâlihazırda ALJ Finans’ın çok güçlü bir iş ortağıydı. Ürün ve danışman kadrosu olarak tüm beklentilerimizi karşıladığı için çalışmaya karar verdik. Hedeflenen takvim içinde bütçe çalışmasını Hyperion platformuna taşıdık. Tüm departmanların aktif rol aldığı, izleme yapabildiği, tüm işlemlerin tek platforma taşındığı bir yapı amaçlamıştık, bunu başardık.



Sezay Işık
Finansal Planlama ve Analiz Müdürü

“Excel’in çok ötesinde bir detayla bütçeleme yapabiliyoruz”

Excel’de kullanabildiğimiz çok daha ötesinde bir detayla bütçelemeyi yapabilir hale geldik. Her departman planlanan operasyonel giderlerini (OPEX) ve yatırımlarını (CAPEX) kendi özelinde yapabilecek konuma geldi. Finansal tablolara gelmeden önce son durumu net şekilde görüyoruz, böylece raporlar da oluşuyor, zamandan kazanıyoruz.



Onur Şen
Finansal Planlama ve Analiz Yetkilisi

“Dijitalleşme Projelerimizde KoçSistem ALJ Finans’a destek oluyor.”

ALJ Finans, dijitalleşmeye ve otomasyona çok önem ve öncelik veren bir şirket. Dolayısı ile kanal bazlı süreçlerimizin optimizasyonu, CRM süreçlerinin geliştirilmesi gibi farklı konularla ilgili gelişim hedeflerimiz var. Bu konularda da KoçSistem’in danışmanlığına güvenerek ilerleyeceğimizi düşünüyoruz.



Ceyda Özkul
Sistem Geliştirme Müdürü

